



# แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๘



องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง  
อำเภออุทุมพรพิสัย  
จังหวัดศรีสะเกษ

## คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหาร สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์นี้

องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง

## สารบัญ

	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	๑
๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑
๓. เป้าหมาย	๑
๔. ประโยชน์ของแผนบริหารความเสี่ยง	๒
๕. นิยามความเสี่ยง	๒
บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง	๔
๑. สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน	๔
๒. วิสัยทัศน์	๔
๓. ภารกิจ	๔
๕. ยุทธศาสตร์	๔
๕. โครงสร้างส่วนราชการภายใน	๕
บทที่ ๓ แนวทางการบริหารความเสี่ยง	๑๐
๑. แนวทางการบริหารความเสี่ยง	๑๐
๒. คณะทำงานบริหารความเสี่ยง	๑๐
บทที่ ๔ การบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๒
๑. การระบุความเสี่ยง	๑๓
๒. การประเมินความเสี่ยง	๑๖
๓. การจัดการความเสี่ยง	๑๗
๔. การรายงานและติดตามผล	๑๗
๕. การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง	๑๗
๖. การทบทวนการบริหารความเสี่ยง	๑๗
บทที่ ๕ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน ในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบล ก้านเหลือง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗	๑๘
๕.๑ แบบ บส.๑ - กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์	๑๙
๕.๑ แบบ บส.๒ - การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง	๒๙
๕.๑ แบบ บส.๓ - รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	๔๑

## บทที่ ๑ บทนำ

### ๑. หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้น เพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ เพราะภายใต้สภาวะการดำเนินงานทุกหน่วยงานล้วนมีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน วิเคราะห์ ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่หน่วยงาน

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้นสำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ควบคุมและตรวจสอบได้

### ๒. วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานอบต. เข้าใจหลักการและกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง

๒. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการบริหารความเสี่ยง

๓. เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลืองอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

๔. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง

๕. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์การบริหารส่วนตำบล

ก้านเหลือง

### ๓. เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารและพนักงานอบต. มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานประจำปี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

๒. ผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓. สามารถนำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการปฏิบัติงานได้

๔. การบริหารจัดการความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม ครอบคลุมทุกกิจกรรมในองค์กรบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง

#### ๔. ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้นและทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรคและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย

ประโยชน์ที่คาดหวังว่าจะได้รับจากการดำเนินการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

๑) เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีการบริหารความเสี่ยงจะช่วยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๒) สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กรการบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๓) ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมดการบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมาภิบาล

๔) เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานของสถาบันเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถปกป้องผลประโยชน์รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

๕) ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กรและระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖) ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลการจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่ำ และกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น

#### ๕. นิยามความเสี่ยง

ความเสี่ยง หมายถึง โอกาสหรือเหตุไม่พึงประสงค์อาจทำให้องค์กรส่งผลกระทบต่อเกิดความเสียหายทำให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่องค์กรกำหนดไว้เบี่ยงเบนไปหรือไม่ประสบความสำเร็จ ทั้งในด้านกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน และกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

การตอบสนองความเสี่ยง หมายถึง การพิจารณาเลือกวิธีการที่ควรกระทำเพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นตามผลการประเมินความเสี่ยง ซึ่งต้องพิจารณาโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นโดยเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงที่เกิดกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และความคุ้มค่าในการบริหารความเสี่ยงที่เหลืออยู่วิธีการที่ใช้ในปัจจุบัน คือ

๑. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือการหลีกเลี่ยงหรือหยุดการกระทำที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง เช่น งานส่วนใดที่องค์กรไม่ถนัด อาจหลีกเลี่ยงหรือหยุดการทำงานในส่วนนั้น และอาจใช้การจ้างงานภายนอกแทน

๒. การลดความเสี่ยง คือการลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบ หรือลดทั้งสองส่วน โดยการจัดให้มีระบบการควบคุมต่างๆ เพื่อป้องกัน หรือค้นพบความเสี่ยงอย่างเหมาะสมทันเวลา

๓. การแบ่งความเสี่ยง คือการลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบ หรือลดทั้งสองส่วน โดยการทำผู้ร่วมรับผิดชอบความเสี่ยง เช่น การทำประกันต่างๆ

๔. การยอมรับความเสี่ยง คือการไม่ต้องทำสิ่งใดเพิ่มเติมเนื่องจากมีความเห็นว่าความเสี่ยงมีโอกาที่จะเกิดขึ้นน้อย และผลกระทบจากการเกิดก็น้อยด้วย

## บทที่ ๒

### ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง

#### ๑. สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ ตั้งอยู่ทางทิศใต้ของที่ว่าการอำเภออุทุมพรพิสัย ระยะทาง ๕ กิโลเมตร และอยู่ห่างจากจังหวัด ๒๙ กิโลเมตร แบ่งการปกครองออกเป็น ๒๐ หมู่บ้าน และมีอาณาเขตติดกับตำบลใกล้เคียงดังนี้

ทิศเหนือ	จด	ตำบลสระกำแพงใหญ่ และตำบลกำแพง	อ.อุทุมพรพิสัย
ทิศใต้	จด	ตำบลทุ่งไชย	อ.อุทุมพรพิสัย
ทิศตะวันออก	จด	ตำบลเข้	อ.อุทุมพรพิสัย
ทิศตะวันตก	จด	ตำบลหนองห้าง	อ.อุทุมพรพิสัย

องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง มีประชากรจำนวนรวมทั้งสิ้น ๘,๗๑๒ คน แยกเป็นชาย ๔,๔๒๓ คน หญิง ๔,๒๘๙ คน (ที่มา สำนักทะเบียนราษฎรอำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ ณ เดือนสิงหาคม ๒๕๖๘)

#### ๒. วิสัยทัศน์

ชุมชนน่าอยู่ เศรษฐกิจมั่นคง สืบสานวัฒนธรรม คนมีคุณภาพชีวิตที่ดี

#### ๓. พันธกิจ

๑. พัฒนาการความสามารถของเศรษฐกิจชุมชน และมุ่งสร้างให้ประชาชนมีอาชีพ มีรายได้เพิ่มขึ้นส่งเสริมการทำเกษตรปลอดสารพิษ ส่งเสริมการประกอบอาชีพตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๒. ส่งเสริมการพัฒนาการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน การอนุรักษ์สืบทอดประเพณีวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น

๓. ปรับปรุงพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐานเพียงพอ ต่อความต้องการของประชาชน มีการจัดการด้านทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

๔. พัฒนาการรักษาความสงบเรียบร้อย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๕. พัฒนาความสามารถด้านการบริหารการเมืองการปกครอง

#### ๔. ยุทธศาสตร์

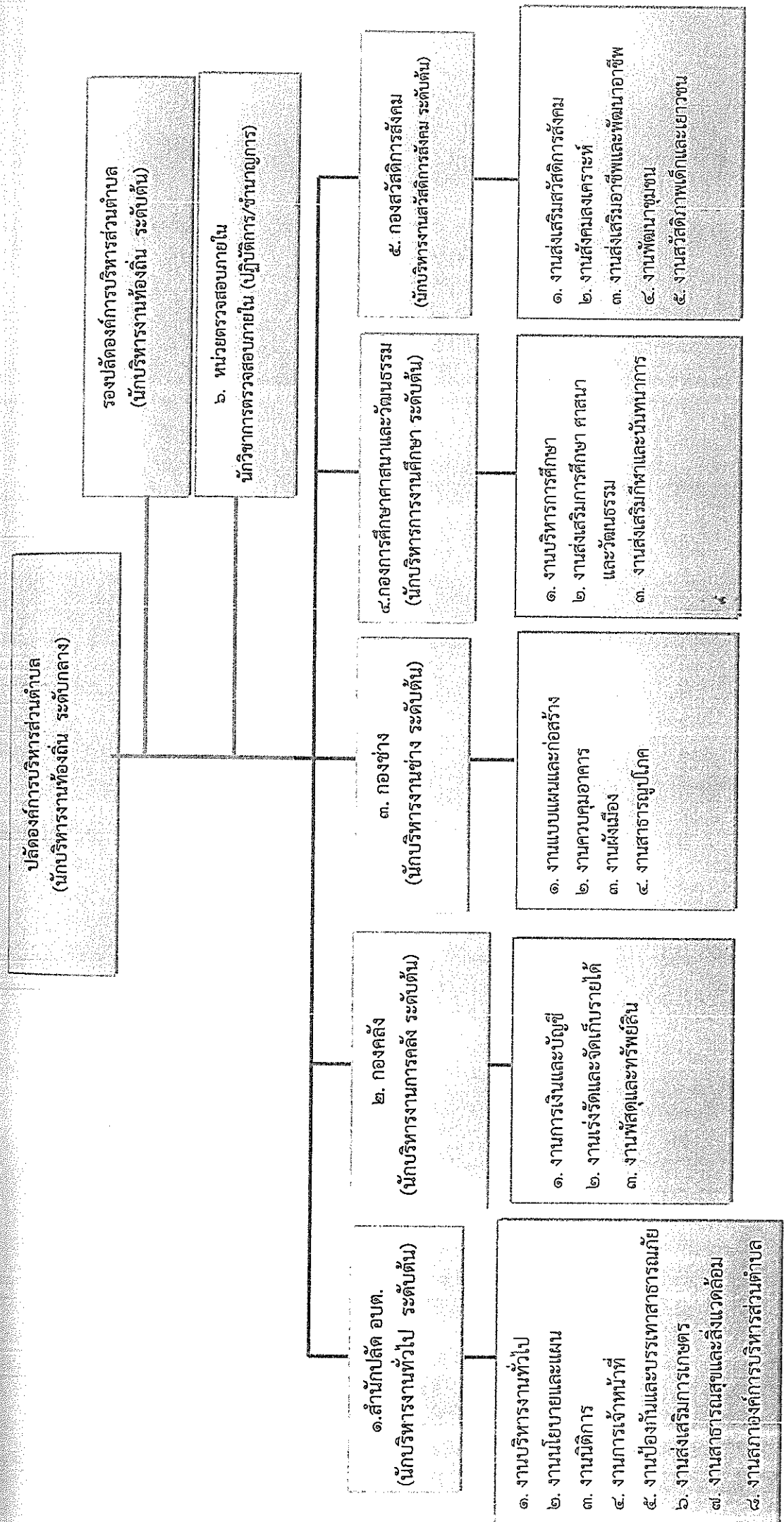
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจฐานรากให้พึ่งตนเองและแข่งขันได้

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมที่เข้มแข็งและการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเสริมสร้างความมั่นคง และความสงบเรียบร้อย

๕. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลกานเหลือง



ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

อำนาจหน้าที่ของส่วนราชการต่างๆ มีดังนี้

ส่วนราชการ	อำนาจหน้าที่
สำนักปลัด	<p>-มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานบริหารทั่วไป งานนโยบายและแผน งานงบประมาณ งานกฎหมายและคดี งานสารบรรณ งานกิจการสภาองค์การบริหารส่วนตำบล งานการเจ้าหน้าที่ การบริหารงานบุคคลของพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง งานส่งเสริมการเกษตร งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งานสุขาภิบาล งานรักษาความสงบเรียบร้อย งานสาธารณสุข งานประชาสัมพันธ์ งานส่งเสริมและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ งานนิติการ งานคุ้มครอง ดูแลและบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และราชการที่มีได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของ กอง สำนัก หรือส่วนราชการใดในองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นการเฉพาะ รวมทั้งกำกับและเร่งรัดการปฏิบัติราชการ ของส่วนราชการในองค์การบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง และแผนการปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบล งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำทาง วิชาการ งานอื่นๆที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย</p>

ส่วนราชการ	อำนาจหน้าที่
กองคลัง	<p>-งานการเงินและบัญชี ตรวจสอบการเบิกจ่ายเงินทุกประเภท จัดทำเช็คและเอกสารการเบิกจ่ายเงิน ตรวจสอบหลักฐานใบสำคัญคู่จ่าย จัดทำบัญชี จัดทำรายงานประจำวัน ประจำเดือน ประจำปี จัดทำสถิติรายรับ-รายจ่าย จัดทำบัญชีรายจ่ายเงินสะสม จัดทำบัญชีรายจ่ายเงินอุดหนุน จัดทำบัญชีรายรับ-รายจ่าย เกี่ยวกับงบประมาณการ รายงานสถิติการคลังและให้บริการข้อมูลทางด้านสถิติการคลัง</p> <p>-งานพัสดุและทรัพย์สิน การจัดซื้อจัดจ้าง การซ่อมบำรุงและรักษา จัดทำทะเบียนพัสดุ ตรวจสอบการรับจ่ายพัสดุและเก็บรักษาพัสดุ จำหน่ายพัสดุ</p> <p>-งานเร่งรัดและจัดเก็บรายได้ ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการจัดเก็บภาษีอากร ค่าธรรมเนียม และการจัดหารายได้อื่นๆ วางแผนการจัดเก็บรายได้ พิจารณาปรับปรุงหลักเกณฑ์การประเมินและกำหนดค่ารายปีของภาษีอากร ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการชำระภาษีอากร จัดทำหนังสือแจ้งการชำระภาษีตรวจสอบ และจัดทำบัญชีรายชื่อผู้ไม่ยื่นแบบแสดงรายการทรัพย์สิน รายชื่อผู้ไม่ชำระภาษี ค่าธรรมเนียมอื่นๆภายในกำหนด จัดทำหนังสือแจ้งเตือนการชำระภาษี กรณีไม่มาชำระภาษี ค่าธรรมเนียมอื่นๆ ภายในกำหนด ประสานกับงานนิติกรเพื่อดำเนินคดีแก่ผู้ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายภาษีท้องถิ่น งานเกี่ยวกับการยึดอายัด และขายทอดตลาดทรัพย์สิน เร่งรัดการจัดเก็บรายได้ และงานทะเบียนพาณิชย์</p> <p>-งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน คัดลอกข้อมูลที่ดิน ปรับปรุงข้อมูลแผนที่ภาษี โรงเรือนและที่ดิน ภาษีบำรุงท้องที่ สำนวจตรวจสอบข้อมูลภาคสนามปรับปรุงจัดเก็บดูแลรักษาข้อมูลทะเบียนทรัพย์สิน จัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินในระบบคอมพิวเตอร์ ประชาสัมพันธ์งานจัดเก็บภาษีต่างๆ</p> <p>-งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ จัดทำแผนจัดหาพัสดุประจำปี ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนฯ จัดทำบัญชีรับจ่ายวัสดุ ทะเบียนคุมครุภัณฑ์ ลงเลขรหัสที่ตัวครุภัณฑ์ งานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย</p>

ส่วนราชการ	อำนาจหน้าที่
กองช่าง	<p>-งานก่อสร้าง มีหน้าที่เกี่ยวกับ งานธุรการ งานด้านการก่อสร้างและบูรณาการอาคาร ถนน ทางเท้า และสิ่งติดตั้งอื่นๆ งานวางโครงการและควบคุมการก่อสร้าง งานซ่อมแซม บำรุงรักษาอาคาร ถนน ทางเท้า งานปรับปรุงแก้ไขและป้องกันสิ่งแวดล้อมเป็นพิษ งานให้คำปรึกษาแนะนำหรือตรวจสอบเกี่ยวกับงานก่อสร้าง งานควบคุมพัสดุด้านโยธา งานซ่อมบำรุงรักษา งานสาธารณูปการงานเกี่ยวกับแผนปฏิบัติงานด้านวิศวกรรมเครื่อง งานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย</p> <p>-งานวิศวกรรม มีหน้าที่เกี่ยวกับ ออกแบบ คำนวณด้านวิศวกรรมถนนอาคาร และสิ่งก่อสร้างอื่นๆ งานวางโครงการและการก่อสร้างด้านวิศวกรรม งานถนน งานอาคาร และสิ่งก่อสร้างอื่นๆ งานให้คำปรึกษาแนะนำและบริการเกี่ยวกับงานทางด้านวิศวกรรม งานถนน อาคาร และสิ่งก่อสร้างอื่นๆ งานออกแบบรายละเอียดทางด้านวิศวกรรม งานถนน อาคารและสิ่งก่อสร้างอื่นๆงานบริการแบบแปลนก่อสร้างอาคารให้แก่ประชาชน งานสำรวจข้อมูลรายละเอียด เพื่อกำหนดออกแบบ กำหนดรายละเอียดทางด้านวิศวกรรม งานถนน อาคาร และสิ่งก่อสร้างอื่นๆ งานศึกษาวิเคราะห์ วิจัยทางด้านวิศวกรรม งานถนน อาคารและสิ่งก่อสร้างอื่นๆ งานประมาณราคาค่าก่อสร้างทางด้านวิศวกรรม งานถนน อาคารและสิ่งก่อสร้างอื่นๆ งานควบคุมการก่อสร้างในสาขาวิศวกรรม งานถนน อาคารและสิ่งก่อสร้างอื่นๆ</p> <p>-งานประสานสาธารณูปโภค มีหน้าที่เกี่ยวกับ งานควบคุมดูแลอาคารสถานที่งานซ่อมแซมบำรุงรักษาอาคารสถานที่และไฟฟ้าสาธารณะ งานวางแผนการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะและไฟฟ้าแรงต่ำ งานในการติดตั้ง ประกอบ ดัดแปลงปรับปรุง บำรุงรักษา ซ่อมแซมเครื่องจักร เครื่องมือ เครื่องใช้ที่เกี่ยวกับไฟฟ้างานเบิกจ่ายจัดเก็บรักษา เครื่องมือเครื่องใช้ และวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน</p> <p>-งานผังเมือง สำรวจแผนที่ การกำหนด/การวางผังพัฒนาเมือง งานควบคุมทางผังเมือง งานจัดรูปที่ดินและฟื้นฟูเมือง การตรวจสอบการใช้ที่สาธารณะการครอบครองสิทธิ์ในที่สาธารณะ งานสำรวจ ออกแบบ เขียนแบบต่างๆ งานก่อสร้าง</p> <p>-งานธุรการ มีหน้าที่เกี่ยวกับ งานสารบรรณ งานดูแลรักษา จัดเตรียมและให้บริการเรื่องสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ การติดต่อและอำนวยความสะดวกในด้านต่างๆ งานสารณกุศล และหน่วยงานต่างๆ ที่ขอความร่วมมือ งานรวบรวมข้อมูลและจัดทำแผนของกองช่าง รวมถึงการรายงานผลการปฏิบัติงาน งานตรวจสอบ แสดงรายการเกี่ยวกับเอกสารสำคัญของทางราชการ งานจัดทำคำสั่งและประกาศของกองช่าง งานรับเรื่องร้องทุกข์ และร้องเรียน งานพัสดุและทรัพย์สินของกองช่าง งานการเงินและบัญชีของกองช่าง</p>

ส่วนราชการ	อำนาจหน้าที่
<p>กองศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</p>	<p>-งานบริหารวิชาการศึกษา งานเทคโนโลยีทางการศึกษา งานจัดการศึกษา งานทดสอบและประเมินตรวจวัดผล งานบริการและบำรุงสถานศึกษา งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก งานกิจการเด็กและเยาวชน งานกีฬาและนันทนาการ ดำเนินการเกี่ยวกับการจัดการศึกษา การส่งเสริมสนับสนุนการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และประเพณีอันดีงามของประชาชน การสนับสนุนบุคลากร วัสดุอุปกรณ์ และทรัพย์สินต่างๆ เพื่อประโยชน์ทางการศึกษา จัดสถานที่เพื่อการศึกษา ส่งเสริมทำนุบำรุงรักษา ไว้ซึ่งศิลปะประเพณี ขนบธรรมเนียม จารีตประเพณีท้องถิ่น วัฒนธรรมด้านภาษา การดำเนินชีวิตส่งเสริมสนับสนุนการเล่นกีฬา การส่งเสริมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว</p> <p>-งานบริหารการศึกษา งานบริหารบุคคล งานบริหารทั่วไป งานบริหารการศึกษา งานวางแผนและสถิติ งานการเงินและบัญชี</p> <p>-งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก งานการเงินและบัญชี งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน งานส่งเสริมประเพณี งานส่งเสริมศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม งานส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ งานบริการด้านวิชาการอื่นๆ</p> <p>-งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก งานการเงินและบัญชี งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน งานส่งเสริมประเพณี งานส่งเสริมศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม งานส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ งานบริการด้านวิชาการอื่นๆ</p> <p>-งานกิจการโรงเรียน มีหน้าที่ความรับผิดชอบ งานจัดการศึกษา งานพลศึกษา งานทดสอบประเมินผลและตรวจวัดผลโรงเรียน งานบริการและบำรุงสถานศึกษา งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก</p>
<p>กองสวัสดิการสังคม</p>	<p>-งานสวัสดิการสังคม มีหน้าที่ความรับผิดชอบ งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน งานสังคมสงเคราะห์ งานพัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาส งานส่งเสริมการท่องเที่ยว งานส่งเสริมอาชีพและพัฒนาสตรีงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือตามที่ได้รับมอบหมาย</p>

## บทที่ ๓

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

#### ๑.แนวทางการบริหารความเสี่ยง

แนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง แบ่งออกเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา ประกอบด้วย

- ๑) กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง
- ๒) ระบุปัจจัยเสี่ยง ประเมินโอกาสและผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง
- ๓) วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง
- ๔) จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง และสูงมาก รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง
- ๕) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลืองทราบ และนำไปปฏิบัติได้
- ๖) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
- ๗) รายงานสรุปการประเมินความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน ประกอบด้วย

- ๑) ทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงปีที่ผ่านมา
- ๒) พัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
- ๓) ผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- ๔) พัฒนาขีดความสามารถพนักงานส่วนตำบลในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

#### ๒.คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- |  |               |
|--|---------------|
| ๑) ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง     | ประธานกรรมการ |
| ๒) รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง  | กรรมการ       |
| ๓) หัวหน้าสำนักปลัด                        | กรรมการ       |
| ๔) ผู้อำนวยการกองคลัง                      | กรรมการ       |
| ๕) ผู้อำนวยการกองช่าง                      | กรรมการ       |
| ๖) ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม | กรรมการ       |
| ๗) ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม            | กรรมการ       |
| ๘) นักวิเคราะห์นโยบายและแผน                | กรรมการ       |

ให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ดังนี้

- ๑) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
- ๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

## บทที่ ๔ การบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง มีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารความเสี่ยง ๖ ขั้นตอนหลัก ดังนี้

๑. การระบุความเสี่ยง เป็นการระบุเหตุการณ์ใด ๆ ทั้งที่มีผลดีและผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

๒. การประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

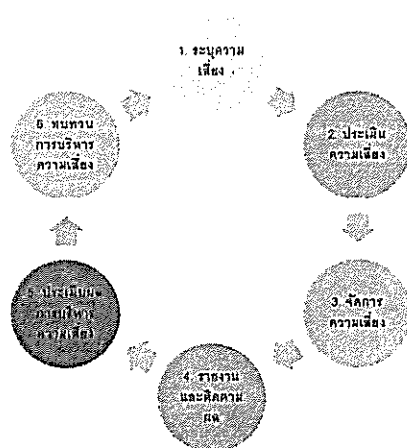
๓. การจัดการความเสี่ยง เป็นการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูง และสูงมาก ให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้น กับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

๔. การรายงานและติดตามผล เป็นการรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดให้ฝ่ายบริหารรับทราบ

๕. การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่มีการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

๖. การทบทวนการบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวทางการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

กระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง



## ๑. การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด

๑.๑ ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจขององค์กร และเป้าหมายตามแผนการปฏิบัติงาน

๑.๒ ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงภายหลังได้อย่างถูกต้อง โดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ ๒ ด้าน คือ

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น นโยบายรัฐบาล กฎระเบียบ เศรษฐกิจ การเมือง สังคม เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ

๒) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎระเบียบ ข้อบังคับภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ บุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน ข้อมูลระบบสารสนเทศ เครื่องมือ วัสดุอุปกรณ์

### ๑.๓ ประเภทความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๔ ประเภท ได้แก่

๑) ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์เป้าหมาย พันธกิจ ขององค์กร ที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการไม่บรรลุผลตามเป้าหมายในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์

๒) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นปัญหาการปฏิบัติงานประจำวัน หรือการดำเนินงานปกติที่องค์กรต้องเผชิญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ เช่น การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติงาน โดยไม่มีผังการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ไม่มีการมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและควบคุมทางการเงินและการงบประมาณขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งจากปัจจัยภายใน เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณไม่ถูกต้อง เบิกจ่ายไม่เป็นไปตามแผน จัดสรรงบประมาณไม่เหมาะสมสอดคล้องกับการดำเนินงาน การทุจริตในการเบิกจ่าย และจากผลกระทบของปัจจัยภายนอก เช่น การโอนจัดสรรงบประมาณ การจัดเก็บรายได้ ข้อบังคับเกี่ยวกับการรายงานทางการเงิน และอุปสรรคของระเบียบ กฎหมาย ที่ไม่ชัดเจน อันนำไปสู่การตรวจสอบหักล้างจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ป.ป.ช. คลังจังหวัด กรมบัญชีกลาง

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นข้อกำหนด ระเบียบ เช่น ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือ กฎหมาย หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎหมาย ระเบียบที่มีอยู่ ไม่เหมาะสม หรืออุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๒. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมิน และการจัดระดับความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานขององค์การบริหาร ส่วนตำบลก้านเหลือง ซึ่งประกอบด้วย ๔ ขั้นตอน ดังนี้

๒.๑ การกำหนดเกณฑ์การประเมิน เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความรุนแรงของผลกระทบ และระดับความเสี่ยง โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้กำหนดเกณฑ์การให้คะแนน

ประเด็นที่พิจารณา	ระดับคะแนน				
	๑=น้อยที่สุด	๒=น้อย	๓= ปานกลาง	๔= สูง	๕= สูงมาก
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง					
ความถี่ในการเกิดเหตุ, การหรือข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน(ครั้ง)	๕ ปี/ครั้ง	๒-๓ ปี/ครั้ง	๑ ปี/ครั้ง	๑-๒ เดือน/ครั้ง ไม่เกิน ๕ ครั้ง/ปี	๑เดือน/ครั้งหรือมากกว่า
โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
ความรุนแรงและผลกระทบ					
มูลค่าความเสียหาย	น้อยกว่า ๑๐,๐๐๐ บาท	๑๐,๐๐๐- ๕๐,๐๐๐ บาท	๕๐,๐๐๐- ๑๐๐,๐๐๐ บาท	๑๐๐,๐๐๐- ๕๐๐,๐๐๐ บาท	มากกว่า ๕๐๐,๐๐๐
อันตรายต่อชีวิต	เดือดร้อนรำคาญ	บาดเจ็บเล็กน้อย	บาดเจ็บต้องรักษา	บาดเจ็บสาหัส	เสียชีวิต
ผลกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กร	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก

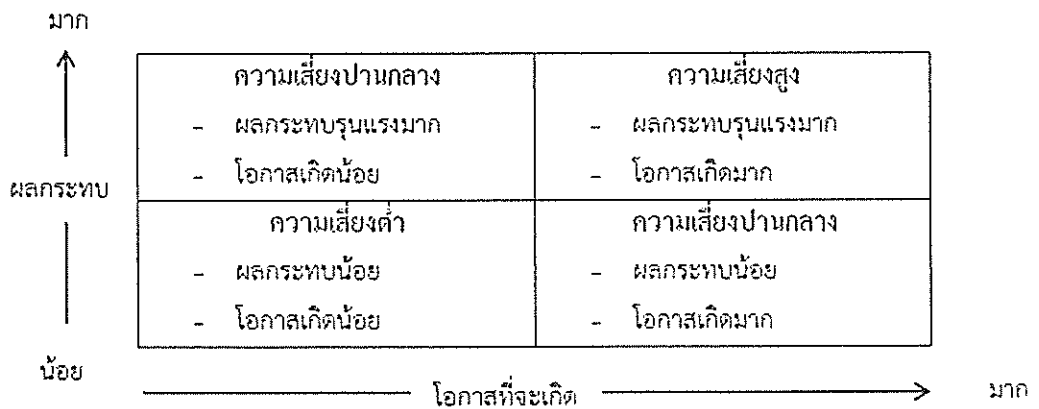
ในการประเมินความเสี่ยงจะต้องมีการกำหนดแผนภูมิความเสี่ยง ที่ได้จากการพิจารณาจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยงจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบที่เกิดขึ้น และขอบเขตของระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้

$$\text{ระดับความเสี่ยง} = \text{โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ} \times \text{ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่างๆ}$$

ซึ่งใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่ง ดังนี้

ระดับคะแนนความเสี่ยง	จัดระดับความเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	พื้นที่สี
1-4	ต่ำ	หลีกเลี่ยงหรือกำจัดความเสี่ยง	ฟ้า
5-8	ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง(มีมาตรการติดตาม)	เขียว
9-15	สูง	ควบคุมความเสี่ยง(มีแผนควบคุมความเสี่ยง)	เหลือง
16-25	สูงมาก	ถ่ายโอนความเสี่ยง	แดง

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) การวัดระดับความเสี่ยง



๒.๒ การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่าง ๆ และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นระดับความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้วางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

- ๑) พิจารณาโอกาส/ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด
- ๒) พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบความเสี่ยง ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒.๓ การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อพิจารณา  
 ความรุนแรงของผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้ว ให้นำผลที่  
 และผลกระทบความเสี่ยง ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด

ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง และความ  
 ความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ x ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่าง ๆ ซึ่งจัดแบ่ง  
 เป็น ๔ ระดับ สามารถแสดงเป็นแผนภูมิความเสี่ยง แบ่งพื้นที่เป็น ๔ ส่วน ซึ่งใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่ง ดังนี้

ความรุนแรงของผลกระทบ	๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕	สูงมาก	
	๔	๘	๑๒	๑๖	๒๐		
	๓	๖	๙	๑๒	๑๕		สูง
	๒	๔	๖	๘	๑๐		ปานกลาง
	๑	๒	๓	๔	๕		ต่ำ
	๑	๒	๓	๔	๕	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	

๑) ระดับความเสี่ยงต่ำ คือ คะแนนระดับความเสี่ยง ๑-๕ คะแนน โดยทั่วไปความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ไม่มีความสำคัญต่อการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติม

๒) ระดับความเสี่ยงปานกลาง คะแนนระดับความเสี่ยง ๖-๑๐ คะแนน เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีแผนควบคุมความเสี่ยง ความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม

๓) ระดับความเสี่ยงสูง คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๑-๑๖ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงนั้นลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔) ระดับความเสี่ยงสูงมาก คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๗-๒๕ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยงและประเมินซ้ำ หรืออาจต้องถ่ายโอนความเสี่ยง

### ๓. การจัดการความเสี่ยง

เป็นการกำหนดแนวทางตอบสนองความเสี่ยง ซึ่งมีหลายวิธีและสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของผู้รับผิดชอบ แต่วิธีการจัดการความเสี่ยงต้องคุ้มค่ากับการลดระดับผลกระทบที่เกิดจากความเสี่ยงนั้น โดยทางเลือกหรือวิธีการจัดการความเสี่ยงประกอบด้วย ๔ แนวทางหลัก คือ

๑) การยอมรับ หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใด ๆ เช่น กรณีที่มีความเสี่ยงในระดับไม่รุนแรงและไม่คุ้มค่าที่จะดำเนินการใด ๆ ให้ขออนุมัติหลักการรับความเสี่ยงไว้และไม่ดำเนินการใด ๆ แต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่จะเกิดขึ้น

ความเสี่ยงเพื่อให้มีการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสม เช่น การปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน การจัดอบรม เพิ่มทักษะในการทำงาน และการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เป็นต้น

ค) การหยุดหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึง ความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับและต้องจัดการให้ ความเสี่ยงนั้นไปอยู่นอกเหนือจากเงื่อนไขการดำเนินงาน โดยมีวิธีการจัดการความเสี่ยงในกลุ่มนี้ เช่น การหยุด หรือยกเลิกการดำเนินงานหรือกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้น

ด) การถ่ายโอนความเสี่ยง หมายถึง ความเสี่ยงที่สามารถโอนไปให้ผู้อื่นได้ เช่น การทำประกันภัย ประกันทรัพย์สิน กับบริษัทประกัน การจ้างบุคคลภายนอกหรือการจ้างบริษัทภายนอกมาจัดการในงาน บางอย่างแทน เช่น งานออกแบบถนน อาคาร สิ่งปลูกสร้างต่างๆ

#### ๔. การรายงานและติดตามผล

หลังจากจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและมีการดำเนินงานตามแผนแล้ว จะต้องมีการรายงานและ ติดตามผลเป็นระยะ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีเป้าหมาย ในการติดตามผล คือ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตาม ผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่ โดยหน่วยงานต้องสอบถามดูว่า วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพดีก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือ วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงสมควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ฝ่ายบริหารทราบตาม แบบรายงานที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้กระบวนการสอบถาม อาจกำหนดข้อมูลที่ต้องติดตาม พร้อมทั้งความถี่ ในการติดตามผล โดยสามารถติดตามผลได้ใน ๒ ลักษณะ คือ

๑) การติดตามผลเป็นรายครั้ง เป็นการติดตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น ทุก ๓ เดือน ทุก ๖ เดือน ทุก ๙ เดือน หรือทุกสิ้นปี เป็นต้น

๒) การติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงาน เป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่างๆ ตามปกติของหน่วยงาน

#### ๕. การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง จะต้องทำสรุปรายงานผลและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง เพื่อให้มั่นใจว่าองค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง มี การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการ ควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในการปฏิบัติงาน

#### ๖. การทบทวนการบริหารความเสี่ยง

การทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยง ในทุกขั้นตอน เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาแผนงานในการบริหารความเสี่ยงให้ทันสมัยและเหมาะสมกับการ ปฏิบัติงานจริงเป็นประจำทุกปี

## บทที่ ๕

### แผนบริหารความเสี่ยง

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง ได้ดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อเตรียมการรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น โดยพิจารณาทบทวนจากรายงานผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงของปีงบประมาณ ๒๕๖๗ คัดเลือกความเสี่ยงในระดับปานกลางขึ้นไปจนถึงความเสี่ยงในระดับสูงมาก เพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อเป้าหมายการปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง โดยแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี ๒๕๖๘ ขององค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง มีองค์ประกอบที่สำคัญดังนี้

๑. ความเสี่ยง
๒. ระดับความเสี่ยง
๓. กิจกรรมควบคุม/จัดการความเสี่ยง
๔. วัตถุประสงค์
๕. ระยะเวลาดำเนินการ
๖. ผลสำเร็จที่คาดหวัง
๗. งบประมาณ
๘. ผู้รับผิดชอบ
๙. ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง

# ภาคผนวก

องค์การบริหารส่วนตำบลกันเกรา  
 กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ตามข้อบัญญัติ  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑-๖๘	การพัฒนาด้านสังคมที่เข้มแข็ง และพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติ การลดขยะต้นทาง (Zero waste) ปลายทางขยะสร้าง รายได้ และการศึกษาดูงาน เกี่ยวกับขยะและ สิ่งแวดล้อมของชุมชน	๕๐,๐๐๐	๑. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ ชุมชนมีการบริหารจัดการขยะมูล ฝอยได้อย่างมีประสิทธิภาพและ ยั่งยืน และได้มีการจัดตั้งธนาคาร ขยะในตำบล	๑. ร้อยละของ ประชาชนมีความรู้ใน การบริหารจัดการขยะ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๘๐	ประชาชนในตำบล ม.๑ - ๒๐

องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ตามข้อบัญญัติ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย
๐๑-๖๘	การพัฒนาด้านเสริมสร้าง ความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย	โครงการฝึกอบรมอาสาสมัคร ป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปท.) หลักสูตรจัดตั้ง	๑๓๐,๐๐๐	วัตถุประสงค์ ๑. ร้อยละของอปท. ที่ เข้าร่วมโครงการมี ความรู้ในการปฏิบัติ หน้าที่ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ ๘๐	อาสาสมัครเป็น อปท. ในตำบล ม.๑ - ๒๐
				วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อให้มีอาสาสมัครป้องกัน ภัยฝ่ายพลเรือน (อปท.) ๒. เพื่อให้ อปท. มีความรู้ความ เข้าใจสามารถปฏิบัติหน้าที่ ได้ ๓. อปท. รู้ถึงบทบาทและ หน้าที่ตนเอง	

องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ตามข้อบัญญัติ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัส ความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑-๖๘	การพัฒนาตำบลเมืองการ บริหาร	โครงการค่าใช้จ่ายในการ เลือกตั้ง	๕๐๐,๐๐๐	๑. เพื่อใช้จ่ายในการเลือกตั้ง นายก อบต.	๑. ร้อยละของ ประชาชน ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ ๘๐ มีความพึง พอใจ	ประชาชนในตำบล ม.๑ - ๒๐ ที่มีสิทธิ์ เลือกตั้ง

กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง  
อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัส ความเรียง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๐๒/๖๘	ด้านการเงินและบัญชี	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณและ การจัดทำรายงานการเงิน	-	เพื่อการดำเนินงานด้าน การเบิก จ่ายเงินและ จัดทำรายงาน การเงิน ให้บรรลุวัตถุประสงค์	ร้อยละการดำเนินงาน เบิกจ่ายตามข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย ประจำปี และการ จัดทำรายงานการเงิน เป็นไปตามระเบียบ	กองคลัง การ ดำเนินงานด้าน การเบิกจ่ายเงิน และ การจัดทำรายงาน การ ถูกต้องครบถ้วน ตามระเบียบกฎหมาย กำหนด
	ด้านการพัสดุ	การดำเนินงานซื้อจัดจ้าง และ การบริหารงานพัสดุ	-	เพื่อการดำเนินงาน จัดซื้อจัดจ้าง และ บริหารงานพัสดุได้ ถูกต้อง ครบถ้วน	ร้อยละการดำเนินงาน โครงการตาม ข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี	กองคลัง ดำเนินงาน จัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารงาน พัก เป็นไปตามที่ระเบียบ กฎหมายกำหนด
	ด้านการจัดเก็บรายได้	การจัดเก็บรายได้	-	เพื่อพัฒนาการจัดเก็บ รายได้ให้มี ประสิทธิภาพ	ร้อยละของผู้เสียภาษี ท้องถิ่นและรายได้ จัดเก็บเองเพิ่มขึ้นทุกปี	กองคลัง การ ดำเนินงานด้าน การจัดเก็บรายได้มี ประสิทธิภาพ

กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง  
อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อบอุ่นที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๐๓/๖๘	ยุทธศาสตร์โครงสร้างพื้นฐาน แผนงาน อุตสาหกรรมและ การโยธา ด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	๑) ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านหนองเหล็ก หมู่ที่ ๘, ๙ ปริมาณงาน ช่วงที่ ๑ ถนนกว้าง ๕.๐๐ เมตร ยาว ๖๒.๐๐ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ คอนกรีตเสริมเหล็กไม่น้อยกว่า ๓๑๐.๐๐ ตารางเมตร ช่วงที่ ๒ ถนนกว้าง ๕.๐๐ เมตร ยาว ๑๒๓.๐๐ เมตร หน้า ๐.๑๐ เมตร หรือมีพื้นที่คอนกรีตเสริมเหล็ก ไม่น้อยกว่า ๖๑๕.๐๐ ตารางเมตร	๔๗๑,๐๐๐.-	- เพื่อให้มีถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านหนองเหล็ก หมู่ที่ ๘, ๙ ในการสัญจรไป - มา ได้รับความสะดวกและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน - เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ ตำบล ก้านเหลือง - เพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมขังผิวจราจรเมื่อเกิดฝนตก	- ถนนที่ก่อสร้างเป็นไปตามมาตรฐานและระยะทางเพิ่มขึ้น สะดวกและปลอดภัย	- ประชาชนได้รับความสะดวก ปลอดภัยในการใช้ถนนเพื่อสัญจรไป - มา

กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลกันเกรา  
 อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ  
 กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๐๔/๖๙	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาการกีฬา	โครงการการแข่งขันกีฬาเชื่อมความสัมพันธ์ด้านยาเสพติด	๔๙๒,๐๐๐	๑. เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ภายในหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลกันเกรา ๒. เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดความรู้ ทักษะ และเทคนิคของการเล่นกีฬาที่ถูกต้องสามารถนำไปพัฒนาต่อยอดทางด้านการกีฬาของตนเอง ในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา ในระดับต่างๆ ได้อย่างเต็มศักยภาพ ๓. เพื่อส่งเสริมให้มีสุขภาพ หลานมัย แข็งแรง สมบูรณ์ มีน้ำใจเป็นนักกีฬา รู้จักใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ ห่างไกลยาเสพติด ๔. เพื่อสัมพันธ์ภาพอันดี มีความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันในการที่จะพัฒนา และส่งเสริมกิจกรรมของตำบลให้เจริญรุ่งเรืองและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน	ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจต่อการจัดโครงการฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐.	ผู้เข้าร่วมโครงการจำนวนไม่น้อยกว่า ๒๐๐ คน

กองสวัสดิการสังคม องค์การบริหารส่วนตำบลกันทรลึง จังหวัดศรีสะเกษ  
กำหนดขอบเขตความร่วมมือกับภาคประชาสังคม

(๓) วัตถุประสงค์	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรมภารกิจ อบอุ่นที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๐๐๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์พัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งโดยประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา	การดำเนินงานโครงการตามแผนการดำเนินงานของกองสวัสดิการสังคม จำนวน ๑ โครงการ	-	๑. เพื่อให้ทราบว่าการดำเนินงานบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการหรือไม่อย่างไร ๒. เพื่อให้ทราบถึงผลลัพธ์หรือผลกระทบที่เกิดขึ้นมาจากการดำเนินงาน/โครงการของส่วนราชการ ๓. เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน/โครงการของส่วนราชการให้เป็นไปตามแผนงานโครงการที่กำหนดไว้	ร้อยละ ๘๐ โครงการตามแผนการดำเนินงานเป็นไปตามทั้งเวลาที่กำหนด	การดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการของส่วนราชการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพบรรลุผลสัมฤทธิ์ของเป้าหมายที่กำหนดและโครงการในปีต่อไป

ลงชื่อ.....  
(นายเอกกร สุขใจ)

ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลกันทรลึง  
วันที่.....เดือน.....พ.ศ.....

องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ตามข้อบัญญัติ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อ.พ. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) คะแนนโอกาส	(๑๐) คะแนนผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๑-๖๘	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการลดขยะต้นทาง (Zero waste) ปลายทางขยะสร้างรายได้ และการศึกษาดูงาน เกี่ยวกับการขยะและสิ่งแวดล้อมของชุมชน	๑. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ชุมชนมีการบริหารจัดการขยะมูลฝอยได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน และได้มีการจัดตั้งธนาคารขยะในตำบล	สำนักปลัด	๑. ประชาชนขาดจิตสำนึกในการทิ้งขยะ	O/L	๒	๓	๘	-ส่งเสริมการให้ความรู้ในการบริหารจัดการขยะและกระตุ้นการสร้างจิตสำนึกในการมีส่วนร่วมในการ บริหารจัดการขยะและให้สมัครเป็นสมาชิกธนาคารขยะ

กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง  
อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๐๒/๖๘	การเบิกจ่ายเงิน งบประมาณและ การจัดทำ รายงานการเงิน	เพื่อการ ดำเนินงาน ด้านการเบิก จ่ายเงินและ จัดทำรายงาน การเงินให้ บรรลุ วัตถุประสงค์	กองคลัง	- การเบิกจ่ายเงิน - การจัดทำ งบประมาณหรือ รายงานทาง การเงิน	ด้านการเงิน (Financial Risks)	๓	๓	๙	ปฏิบัติตาม ระเบียบที่ เกี่ยวข้อง
๐๒/๖๘	การดำเนินงาน ซื้อจัดจ้าง และ การบริหารงาน พัสดุ	เพื่อการ ดำเนินงาน จัดซื้อจัดจ้าง และ บริหารงาน พัสดุได้ ถูกต้อง ครบถ้วน	กองคลัง	- การเร่ง ดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้างในช่วงสิ้น ปีงบประมาณ - การจัดซื้อจัดจ้าง กับผู้รับจ้างราย เดิม	ด้านการ ปฏิบัติตาม กฎระเบียบ (Legal Risks)	๓	๓	๙	ดำเนินการให้ เป็นไป แผนการ จัดซื้อจัดจ้าง ดำเนินการสืบ ราคาจาก ผู้ขาย/ผู้รับ จ้างในพื้นที่

กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลกันทรลิ่ง  
 อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ  
 การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) คะแนนโอกาส	(๑๐) คะแนนผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๒/๖๘	การจัดเก็บรายได้	เพื่อพัฒนาการจัดเก็บรายได้ให้มีประสิทธิภาพ	กองคลัง	- การปรับปรุงแผนที่และทะเบียนทรัพย์สิน - ประชาชนผู้เข้าข่ายชำระภาษีไม่ยินยอมในการชำระภาษีท้องถิ่น กรณีรายงานทางการเงิน	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	๓	๓	๙	-ปรับปรุงระบบแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน - ส่งเสริมความรู้ให้ประชาชนเพื่อสร้างความร่วมมือและยินดีในการชำระภาษีท้องถิ่น

กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลกันเือง  
อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ การตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อบอุ่นที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) คะแนนโอกาส	(๑๐) คะแนนผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)X(๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๓/๖๘	- ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านหนองเหล็ก หมู่ที่ ๘, ๙ ปริมาณงาน ช่วงที่ ๑ ถนนกว้าง ๕.๐๐ เมตร ยาว ๖๒.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่คอนกรีตเสริมเหล็กไม่น้อยกว่า ๓๑๐.๐๐ ตารางเมตร ช่วงที่ ๒ ถนนกว้าง ๕.๐๐ เมตร ยาว ๑๒๓.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๐ เมตร หรือมีพื้นที่คอนกรีตเสริมเหล็กไม่น้อยกว่า ๖๑๕.๐๐ ตารางเมตร	- เพื่อให้ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านหนองเหล็ก หมู่ที่ ๘, ๙ ในการศึกษาจรไป - มา ได้รับความสะดวกและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน - เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ตำบลกันเือง - เพื่อแก้ไขปัญหาที่ท่วมขังผิวจราจรเมื่อเกิดฝนตก	กองช่าง	๑.โครงการก่อสร้างมีจำนวนมากทำให้การดำเนินงานตามโครงการมีความเร่งรีบ ทำให้งานโครงการไม่แล้วเสร็จ เป็นไปตามแผน ๒.ไม่มีบุคลากรตำแหน่งวิศวกรที่รับรองแบบ	๐	๒	๓	๖	การยอมรับความเสี่ยง

กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลกันเกราหือ  
อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ การตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ งบท.ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) คะแนนโอกาส	(๑๐) คะแนนผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๗/๖๘	- ก่อสร้างถนนหินคลุก บ้านหนองจินดาใหญ่ หมู่ที่ ๖ - ถนนเลียบบคลองอีสานเขียว ปริมาณงาน ถนนกว้าง ๓.๐๐ เมตร ยาว ๑,๐๐๐.๐๐ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๑๐ เมตร หรือมีปริมาณหินคลุกไม่น้อยกว่า ๓๑๐.๐๐ ตารางเมตร	- เพื่อให้มีถนนหินคลุกใช้ในการสัญจรไป - มา และขนย้ายผลผลิตทางการเกษตรได้รับความสะดวกและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน - เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ตำบลกันเกราหือ - เพื่อสะดวกต่อการขนย้ายผลผลิตทางการเกษตร	กองช่าง	๑.โครงการก่อสร้างมีจำนวนมากทำให้การดำเนินงานโครงการมีความเร่งรีบ ทำให้งานโครงการไม่แล้วเสร็จ ๒.ไม่มีบุคลากรที่ชำนาญวิิวิศวกรที่รับรองแบบ	๐	๒	๓	๖	การยอมรับความเสี่ยง

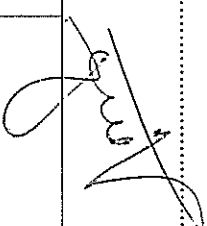
กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลกันเกราญ  
อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) คะแนนโอกาส	(๑๐) คะแนนผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับความเสี่ยง (๙)×(๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๔/๖๕	โครงการการแข่งขันกีฬาเชื่อมความสัมพันธ์ด้านยาเสพติด	วัตถุประสงค์ ๑. เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์ภายในหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลกันเกราญ ๒. เพื่อส่งเสริมสนับสนุนให้เยาวชน รู้ ทักษะ และเทคนิคของการเล่นกีฬาที่ถูกต้องสามารถนำไปพัฒนาศักยภาพทางด้านกีฬาของตนเอง ในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา ในระดับต่างๆ ได้อย่างเต็มศักยภาพ ๓. เพื่อส่งเสริมให้มีสุขภาพพลานามัยแข็งแรง สมบูรณ์ มีน้ำใจเป็นนักกีฬา รู้จักใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ ห่างไกลยาเสพติด ๔. เพื่อส่งเสริมกับภาพอันดี มีความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันในการที่จะพัฒนาและส่งเสริมกิจกรรมของตำบลให้เจริญรุ่งเรืองและเป็นไปทิศทางเดียวกัน	ผู้รับผิดชอบ กองการศึกษา	ความเสี่ยง งบประมาณจำนวนมากมีการเบิกค่าใช้จ่ายหลายรายการ ทำให้อาจเกิดข้อผิดพลาดเกิดขึ้นระหว่างการเบิกจ่ายงบประมาณ	ประเภทความเสี่ยง ความเสียหาย ความเสียหาย	๓	๒	๖	ใช้มาตรการการเฝ้าระวัง

กองสวัสดิการสังคม องค์การบริหารส่วนตำบลกันทรลักษ์ อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ  
การวิเคราะห์ประเมินโอกาสผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง สำหรับประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ/หน่วยงาน	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) โอกาส	(๑๐) ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนความเสี่ยง/ระดับความเสี่ยง (๙)X(๑๐)	(๑๒) การตอบสนองความเสี่ยง
๐๐๕	การขอรับลงทะเบียนเพื่อขอรับเงินอุดหนุนเพื่อการเลี้ยงดูเด็กแรกเกิด	๑. เพื่อจัดสวัสดิการพื้นฐานและเป็นหลักประกันสิทธิขั้นพื้นฐานให้เด็กแรกเกิดที่อยู่อยู่ในภาวะยากลำบากได้รับการเลี้ยงดูที่มีคุณภาพ ๒. เพื่อเป็นมาตรฐานให้พ่อแม่ผู้ปกครองนำเด็กเข้าสู่ระบบบริการของรัฐเพื่อเด็กได้รับการดูแลให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างเป็นระบบ ๓. เพื่อส่งเสริมให้เด็กแรกเกิดและเด็กปฐมวัยมีพัฒนาการเหมาะสมตาม	กองสวัสดิการสังคม	ผู้ลงทะเบียนเด็กแรกเกิดบางรายไม่ดำเนินการผูกพร้อมเพยด้วยบัตรประชาชนตามคำแนะนำของเจ้าหน้าที่เนื่องจากการรับเงินอุดหนุนเพื่อการเลี้ยงดูเด็กแรกเกิดได้มีการโอนเงินเข้าบัญชีตามเลขบัตรประจำตัวประชาชนเท่านั้นตามระเบียบกำหนด	ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	๓	๔	๑๒	ใช้มาตรการการเฝ้าระวัง

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ/ หน่วยงาน	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	แผนการ ป้องกัน/ระดับความ เสี่ยง (๗)(๑๐)	การตอบสนองของ ความเสี่ยง
		วิจัยซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญใน การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ในช่วงวิจัยอื่นๆ							

ลงชื่อ.....  


(นายเอกราช สมใจ)

ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง

วันที่ ๑๓/๑๑/๒๕๖๓ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๓

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัด  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๐๑-๖๘	โครงการฝึกอบรมเชิง ปฏิบัติการลดขยะต้นทาง (Zero waste) ปลายทางขยะสร้าง รายได้ และการศึกษา งานเกี่ยวกับการขยะและ สิ่งแวดล้อมของชุมชน	๑. ประชาชนขาด จิตสำนึกในการทิ้งขยะ	O/L	สำนักปลัด	จัดอบรมให้ความรู้แก่ ประชาชนเพื่อให้ทราบถึง การบริหารจัดการ ขยะ	๑. ร้อยละของ ประชาชนที่มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับ การบริหารการ จัดการขยะ ไม่ทำ กว่าร้อยละ ๘๐	ตามระยะเวลา ที่กำหนดไว้ใน แผนการ ดำเนินงาน	- รวบรวมข้อมูลและ จัดทำรายงานสรุปผล การดำเนินงานโครงการ ต่อผู้บังคับบัญชา

กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง  
อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ / วัตถุประสงค์	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและ การรายงาน
๐๒/๖๘	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ และการจัดทำรายงา การเงิน	-การเบิกจ่าย -การจัดทำงบ การเงินหรือ รายงานการเงิน	-ชักชวนแนวทาง การเบิกจ่ายเงิน ตามระเบียบที่ เกี่ยวข้องให้กับทุก ส่วนราชการ -ดำเนินการตาม ระเบียบที่ เกี่ยวข้อง	กองคลัง	ปฏิบัติตาม ระเบียบที่ เกี่ยวข้องโดย เคร่งครัด	ร้อยละการ ดำเนินการ เบิกจ่าย ตามข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย ประจำปี และการ จัดทำรายงา การเงินเป็นไปตาม ระเบียบ	ต.ค.๖๗ - ก.ย. ๖๘	๑.มีกาเบิก จ่ายเงิน งบประมาณ ๒.รายงานการ จัดทำงบการเงิน ประจำปี ประจำปี งบประมาณ
๐๒/๖๘	การดำเนินงาน จัดซื้อจัดจ้าง และ การบริหารงาน พัสดุ	-การเร่ง ดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้างไป ช่วงสั้น ปีงบประมาณ -การจัดซื้อจัด จ้างกับผู้รับจ้าง รายเดิม	-ดำเนินการให้ เป็นไปแผนการ จัดซื้อจัดจ้าง -ดำเนินการสืบ ราคาจากผู้ขาย ผู้รับจ้างในพื้นที่	กองคลัง	-แผนปฏิบัติงาน จัดซื้อจัดจ้าง -ปฏิบัติตาม ระเบียบที่ เกี่ยวข้องโดย เคร่งครัด	ร้อยละดำเนินงาน ตรงตามข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย ประจำปี	ต.ค.๖๗ - ก.ย. ๖๘	รายงานสรุปผล การดำเนินการ จัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี งบประมาณ

กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลกันเือง  
อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) วัสดุความเสี่ยง	(๔) โครงการ / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและ การรายงาน
๐๒/๖๘	การจัดเก็บรายได้อปท.	-การปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน -ประชาชนผู้เข้าข่ายชำระภาษีไม่ยื่นดีในการชำระภาษี ท้องถิ่น	-ปรับปรุงระบบแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน -ส่งเสริมความรู้ให้ประชาชนเพื่อสร้างความร่วมมือและยื่นดีในการชำระภาษีท้องถิ่น	กองคลัง	-แผนปฏิบัติงานจัดเก็บรายได้อปท. -ประชาสัมพันธ์หรือดำเนินการให้ความรู้เกี่ยวกับภาษีท้องถิ่น	ร้อยละของผู้เสียภาษีท้องถิ่น และรายได้จัดเก็บเองเพิ่มขึ้นทุกปี	ต.ค.๖๗ - ก.ย. ๖๘	รายงานสรุปจำนวนเงินและจำนวนผู้ชำระภาษี ประจำงบประมาณ

## กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง

## อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ

## รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและรายงาน
๐๓/๖๘	- ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านหนองเหล็ก หมู่ที่ ๘, ๙ บริเวณงาน ช่วงที่ ๑ ถนนกว้าง ๕.๐๐ เมตร ยาว ๖๒.๐๐ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่คอนกรีตเสริมเหล็กไม่น้อยกว่า ๓๑๐.๐๐ ตารางเมตร ช่วงที่ ๒ ถนนกว้าง ๕.๐๐ เมตร ยาว ๑๒๓.๐๐ เมตร หน้า ๐.๑๐ เมตร หรือมีพื้นที่คอนกรีตเสริมเหล็กไม่น้อยกว่า ๖๑๕.๐๐ ตารางเมตร	๑.โครงการก่อสร้างมีจำนวนมากทำให้การดำเนินงานไม่แล้วเสร็จ ๒.ไม่มีบุคลากรตำแหน่งวิศวกรที่รับรองแบบ	- ดำเนินการลดและควบคุมความเสี่ยงโดยการบริหารจัดการความเสี่ยง - เร่งรัดเจ้าหน้าที่ให้ดำเนินการจัดทำเอกสารต่างๆเพื่อเข้าสู่ขั้นตอนระบบการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อผูกพันสัญญา - ประชาสัมพันธ์รับโอนย้ายในตำแหน่งวิศวกร	กองช่าง	- จัดทำแผนการปฏิบัติงานในแต่ละโครงการ	- มีแผนการปฏิบัติงานในแต่ละโครงการเพื่อควบคุมดูแลและลดปัญหาความผิดพลาดในแต่ละโครงการ	พ.ค.๒๕๖๘ ถึง ส.ค.๒๕๖๘	- รายงานการประชุม/ติดตามงานประจำเดือน ในแต่ละโครงการของงานก่อสร้าง

กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง  
อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อบอุ่นที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและรายงาน
๐๓/๖๘	ก่อสร้างถนนหินคลุก บ้านหนองจินดาใหญ่ หมู่ที่ ๖ - ถนนเลียบริมคลองอีสานเขียว ปริมาณงานถนนกว้าง ๓.๐๐ เมตร ยาว ๑,๐๐๐.๐๐ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๑๐ เมตร หรือมีปริมาณหินคลุกไม่น้อยกว่า ๓๑๐.๐๐ ตารางเมตร	๑.โครงการก่อสร้างมีจำนวนมากทำให้การดำเนินงานโครงการมีความเร่งรีบ ทำให้โครงการไม่แล้วเสร็จเป็นไปตามแผน ๒.ไม่มีบุคลากรตำแหน่งวิศวกรที่รับรองแบบ	- ดำเนินการลดและควบคุมความเสี่ยงโดยการบริหารจัดการความเสี่ยง - เร่งรัดเจ้าหน้าที่ให้ดำเนินการจัดทำเอกสารต่างๆเพื่อเข้าสู่ขั้นตอนระบบการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อผูกพันสัญญา - ประชาสัมพันธ์รับโอนย้ายในตำแหน่งวิศวกร	กองช่าง	- จัดทำแผนงานปฏิบัติงานในแต่ละโครงการ	- มีแผนงานปฏิบัติงานในแต่ละโครงการเพื่อควบคุมหาความผิดพลาดในแต่ละโครงการ	ม.ค.๒๕๖๘ ถึง เม.ย.๒๕๖๘	- รายงานการประชุม/ติดตามงานประจำเดือน ในแต่ละโครงการของงานก่อสร้าง

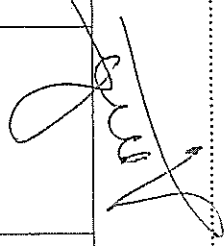
กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง  
 อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และกรารายงาน
๐๔/๖๘	โครงการการแข่งขัน กีฬาเชื่อมความสัมพันธ์ ตำบลนาเสหิต	งบประมาณจำนวนมากมีการ เบิกค่าใช้จ่ายหลายรายการ ทำให้โอกาสเกิดข้อผิดพลาด เกิดขึ้นระหว่างการเบิกจ่าย งบประมาณ	ใช้มาตรการ การเฝ้าระวัง	กองการศึกษาฯ	หลังจากทำเอกสารเบิกจ่าย เรียบร้อยแล้ว ให้มีการ ตรวจสอบทุกครั้ง	ผู้เข้าร่วมโครงการฯ มีความพึงพอใจต่อการ จัดโครงการฯ ไม่น้อย กว่าร้อยละ ๘๐	๒๓-๓๐ ม.ค. ๖๘	รายงานผลการ ดำเนินงานให้ ผู้บริหารทราบ

กองสวัสดิการสังคม องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงาน
๐๐๕	การดำเนินงานโครงการตามแผนการดำเนินงานของกองสวัสดิการสังคม จำนวน ๑ โครงการ	๑.โครงการตามแผนการดำเนินงานไม่เป็นที่พอใจ ๒. การเบิกจ่ายอาจมีความล่าช้า	ใช้มาตรการการเฝ้าระวัง	กองสวัสดิการสังคม	เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน	ร้อยละ ๘๐ ของโครงการตามแผนการดำเนินงาน เป็นไปตามหวังระยะเวลาที่กำหนด	ต.ค.๖๗ - ก.ย.๖๘	รายงานติดตามประเมินผลแผนให้ผู้บริหารทราบ



ลงชื่อ.....

(นายเอกราช สมใจ)

ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง

วันที่ ๒๗/๑๐/๖๗ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัด  
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง  
 สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

- รอบ ๖ เดือน  
 รอบ ๑๒ เดือน

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อพท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลาดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินงาน/จัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละความคืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขปัญหา
๐๑-๖๘	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการลดขยะต้นทาง (Zero waste) ปลายทางขยะสร้างรายได้และการศึกษาดูงานเกี่ยวกับขยะและสิ่งแวดล้อมของชุมชน	จัดอบรมให้ความรู้แก่ประชาชนเพื่อให้ทราบถึงการบริหารจัดการขยะ	ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการดำเนินงาน	สำนักปลัด	สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงานได้ครบทุกขั้นตอน บรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงได้	- ประชาสัมพันธ์การจัดการบริหารการจัดการจัดการขยะและออกมารับข้อสงสัยทุกเดือน - ภาพกิจกรรมการเข้าร่วมอบรมโครงการ - จัดอบรมให้ความรู้ อย่างสม่ำเสมอ	คิดเป็นร้อยละ ๗๐ ในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่กำหนด	ไม่มี

กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง  
 อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รอบ ๖ เดือน  
 รอบ ๑๒ เดือน

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการความ เสี่ยง	(๖) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การ ดำเนินการ จัดการความ เสี่ยง	(๙) เอกสาร / หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละความ คืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรคและ แนวทางแก้ไขปัญหา
๐๒/๖๘	การเบิกจ่ายเงิน งบประมาณ และ การจัดทำรายงาน การเงิน	ตรวจเอกสาร เบิกจ่าย และปฏิบัติ ตามระเบียบที่ เกี่ยวข้องโดย เคร่งครัด	๑ ต.ค.๖๘ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๘	กองคลัง	ปฏิบัติตาม ระเบียบที่ เกี่ยวข้องโดย เคร่งครัด	มีเอกสาร ประกอบฎีกา เบิกจ่ายเงิน ถูกต้องครบถ้วน	ร้อยละ ๑๐๐	ระเบียบ กฎหมาย ใน การดำเนินงานมี การ เปลี่ยนแปลง บ่อย แนวทางการ แก้ไข ส่งเสริม พัฒนา บุคลากรให้มี ความ รู้ทันต่อ ระเบียบ ข้อ กฎหมาย หนังสือสั่ง การต่างๆ ให้ เป็น ปัจจุบัน

กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง  
 อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รอบ ๖ เดือน  
 รอบ ๑๒ เดือน

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลาดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสาร / หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละความคืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขปัญหา
๐๒/๖๘	การดำเนินงาน จัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารงาน พัสดุ	-แผนปฏิบัติงาน จัดซื้อจัดจ้าง -ปฏิบัติตามระเบียบ ที่ เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด	๑ ต.ค. ๖๘ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๘	กองคลัง	การดำเนินงาน ด้าน การ บริหารพัสดุ เป็นไปอย่าง ถูกต้อง ตาม ระเบียบ	การดำเนินงาน ในระบบ e- gp	ร้อยละ ๑๐๐	ระเบียบ กฎหมาย ใน ระบบ e-gd ในการ ดำเนินงานมี การ เปลี่ยนแปลง บ่อย แนวทางการ แก้ไข ส่งเสริม พัฒนา บุคลากรให้มี ความ รู้ทันต่อ ระเบียบ ข้อ กฎหมาย หนังสือ สั่ง การต่างๆ ให้ เป็น ปัจจุบัน

กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลกันทรลักษณ์  
 อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รอบ ๖ เดือน  
 รอบ ๑๒ เดือน

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลาดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินงาน ความเสี่ยง	(๙) เอกสาร / หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละความคืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข
๐๒/๖๘	การจัดเก็บรายได้	-แผนปฏิบัติงานจัดเก็บรายได้ -ประชาสัมพันธ์หรือดำเนินการให้ความรู้เกี่ยวกับภาษีท้องถิ่น	๑ ต.ค. ๖๘ ถึง ๓๐ ก.ย. ๖๘	กองคลัง	-ปรับปรุงระบบแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินอัตโนมัติ -จัดทำป้ายประชาสัมพันธ์รายชื่อกฎหมายระเบียบพรบ.ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	-สำรวจข้อมูลแปลงที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่มีการเปลี่ยนแปลง -ออกหน่วยบริการเคลื่อนที่ให้ความรู้แก่ประชาชน	ร้อยละ ๑๐๐	ระเบียบกฎหมายในการดำเนินงานมีการเปลี่ยนแปลงโดยแนวทางการแก้ไขส่งเสริมพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ทันต่อระเบียบข้อกฎหมาย หนังสือสั่งการต่างๆ ให้เป็นปัจจุบัน

รอบ ๖ เดือน  
 รอบ ๑๒ เดือน

กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลกันทรลิ่ง  
 อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม	(๕) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลาดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินการจัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสารหลักฐาน	(๑๐) ร้อยละความคืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข
๐๓/๖๘	โครงการ/กิจกรรม - ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก บ้านหนองเหล็ก หมู่ที่ ๘ , ๙ ปริมาณงาน ช่วงที่ ๑ ถนนกว้าง ๕.๐๐ เมตร ยาว ๖๒.๐๐ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่คอนกรีตเสริมเหล็กไม่น้อยกว่า ๓๐๐.๐๐ ตารางเมตร ช่วงที่ ๒ ถนนกว้าง ๕.๐๐ เมตร ยาว ๑๒๓.๐๐ เมตร หน้า ๐.๑๐ เมตร หรือมีพื้นที่คอนกรีตเสริมเหล็กไม่น้อยกว่า ๖๑๕.๐๐ ตารางเมตร	จัดการจัดการความเสี่ยง - จัดทำแผนการปฏิบัติงานในแต่ละโครงการ	ม.ค.๒๕๖๘ ถึง เม.ย.๒๕๖๘	กองช่าง	- สามารถดำเนินการได้	- รายงานการประชุมประจำเดือน - เอกสารนำส่งกองคลังเพื่อนำไปสู่การจัดซื้อจัดจ้างต่อไป	๕๐	- อยู่ระหว่างดำเนินการ

รอบ ๖ เดือน  
 รอบ ๑๒ เดือน

กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลกันตลิ่ง  
 อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม	(๕) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสารหลักฐาน	(๑๐) ร้อยละความ คืบหน้า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไข ปัญหา
๐๓/๖๘	โครงการ/กิจกรรม - ก่อสร้างถนนหินคลุก บ้าน หนองจินตนาใหญ่ หมู่ที่ ๖ - ถนนเลียบบคลองอีสานเขียว ปริมาณงาน ถนนกว้าง ๓.๐๐ เมตร ยาว ๑,๐๐๐.๐๐ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๑๐ เมตร หรือมี ปริมาณหินคลุกไม่น้อยกว่า ๓๑๐.๐๐ ตารางเมตร	วิธีการจัดการความเสี่ยง - จัดทำแผนการปฏิบัติงาน ในแต่ละโครงการ	พ.ค.๒๕๖๘ ถึง ส.ค.๒๕๖๘	กองช่าง	- สามารถดำเนินการได้	- รายงานการประชุม ประจำเดือน - เอกสารนำส่งกอง คลังเพื่อนำไปสู่การ จัดซื้อจัดจ้างต่อไป	๓๐	- อยู่ระหว่าง ดำเนินการ

แบบ บส. ๔

กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลกันเือง

อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รอบ ๖ เดือน

รอบ ๑๒ เดือน

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม	(๕) วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	(๖) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) ผลลัพธ์การดำเนินงาน จัดการความเสี่ยง	(๙) เอกสาร/หลักฐาน	(๑๐) ร้อยละความ คุ้มค่า	(๑๑) ปัญหาอุปสรรค และแนวทางแก้ไข ปัญหา
๐๔/๖๘	โครงการการแข่งขันกีฬา เชื่อมความสัมพันธ์กับทั้งตำบลยา เหวพิศิต	หลังจากทำเอกสารเบิกจ่าย เรียบร้อยแล้ว ให้มีการ ตรวจสอบทุกครั้งที่	๒๓-๓๐ ม.ก. ๖๘	กองการศึกษาฯ	เอกสารเบิกจ่ายโครงการฯ เกิด ข้อผิดพลาดน้อยลง, เบิกจ่าย งบประมาณได้ตามห้วงระยะเวลา ที่กำหนด	๑. ฎีกาเบิกเงิน ๒. แบบรายงานผล การดำเนินงานโครงการฯ	ร้อยละ ๑๐๐	ไม่มีปัญหาและ อุปสรรค

กองสวัสดิการสังคม องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ  
 รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

รอบ ๖ เดือน  
 รอบ ๑๒ เดือน

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/	วิธีการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การดำเนินงาน	เอกสารหลักฐาน	ร้อยละความคืบหน้า	ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไข
๐๐๕	การขอรับลงทะเบียนเพื่อขอรับเงินอุดหนุนเพื่อการเลี้ยงดูเด็กแรกเกิด	เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและดำเนินการให้เข้าไปตามแผนการดำเนินงาน	ต.ค.๖๗-ก.ย.๖๘	กองสวัสดิการสังคม	เบิกจ่ายเป็นไปตามห้วงระยะเวลาที่กำหนดและการดำเนินงานเป็นไปตามแผนการดำเนินงาน	รายงานผลการตรวจ	ร้อยละ ๙๕	ไม่มีปัญหาและอุปสรรค

ลงชื่อ.....

(นายเอกราช สมใจ)

ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง  
 วันที่ ๒๗/๑๑/๖๘ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๘

ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัด  
 รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง  
 สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) คะแนนระดับความเสี่ยงก่อนการดำเนินการจัดการความเสี่ยง		(๗) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๘) ผลดำเนินการจัดการความเสี่ยง	(๙) คะแนนระดับความเสี่ยงภายหลังการดำเนินการจัดการความเสี่ยง		(๑๐) การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	(๑๑) ความเสี่ยงคงเหลือ/เกิดขึ้นใหม่	(๑๒) สรุปความเสี่ยง		(๑๓) แนวทางการจัดการความเสี่ยง/วิธีการดำเนินการ สำหรับปีถัดไป
			โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)			ผลกระทบ (๒)	คะแนนระดับความเสี่ยง (๓) = (๑) x (๒)			โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	
๐๑-๖๘	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการลดขั้นตอนทาง(Zero wasete) ปลายทางขยะสร้างรายได้ และการศึกษาดูงานเกี่ยวกับขยะและการขยะและสิ่งแวดล้อมของชุมชน	๑. ประชาชนขาดจิตสำนึกในการทิ้งขยะ	๒	๓	๘	จัดอบรมให้ความรู้แก่ประชาชนเพื่อให้ทราบถึงการบริหารจัดการขยะ	สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงดำเนินการดำเนินงานได้ครบทุกขั้นตอน บรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงได้	๒	๓	๘	✓	ไม่มี	ไม่มี เนื่องจากคงเหลือหรือเกิดขึ้นใหม่

รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ / กิจกรรม / การปฏิบัติงานที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) คะแนนระดับความเสี่ยง			(๗) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๘) ผลดำเนินการจัดการความเสี่ยง	(๙) คะแนนระดับความเสี่ยง			(๑๐) การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	(๑๑) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่	(๑๒) สรุปความเสี่ยง		(๑๓) แนวทาง/มาตรการจัดการความเสี่ยง/วิธีการดำเนินการสำหรับปีต่อไป
			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	คะแนนระดับความเสี่ยง (3) = (1) x (2)			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	คะแนนระดับความเสี่ยง (3) = (1) x (2)			ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
๐๒/๖๘	การเบิกจ่ายเงินงบประมาณ และการจัดทำรายงานการเงิน	-การเบิกจ่าย -การจัดทำงบการเงิน หรือรายงานการเงิน	๓	๒	๖	ปฏิบัติตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยเคร่งครัด	เกิดข้อผิดพลาด น้อยลง	ปานกลาง	น้อย	ปานกลาง	ลดลง	-	✓	-	ตรวจสอบการจัดทำและวิธีการดำเนินงานให้ถูกต้องตามระเบียบ

กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลกันทรลักษ์  
 อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ  
 รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) คะแนนระดับความเสี่ยงก่อนการดำเนินการจัดการความเสี่ยง		(๗) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๘) ผลดำเนินการจัดการความเสี่ยง	(๙) คะแนนระดับความเสียหายหลังการดำเนินการจัดการความเสี่ยง			(๑๐) การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	(๑๑) ความเสี่ยงคงเหลือ / เกิดขึ้นใหม่	(๑๒) สรุปความเสี่ยง		(๑๓) แนวทาง/มาตรการจัดการความเสี่ยง / วิธีการดำเนินการสำหรับปัดป้อง
			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)			ผลกระทบ (2)	คะแนนระดับความเสี่ยง (3) = (1) x (2)	โอกาส (1)			ผลกระทบ (2)	คะแนนระดับความเสี่ยง (3) = (1) x (2)	
๐๒/๖๘	การดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารงานพัสดุ	-การเร่งดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างไปช่วงสิ้นปีงบประมาณ -การจัดซื้อจัดจ้างกับผู้รับจ้างรายเดิม	๓	๒	๖	เกิดข้อผิดพลาดน้อยลง	น้อย	ปานกลาง	ปานกลาง	ลดลง	-	✓	-	แผนปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้าง -ปฏิบัติตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยเคร่งครัด

กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลกันทรลักษณ์  
อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ  
รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) คะแนนระดับความเสี่ยง		(๗) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๘) ผลดำเนินการจัดการความเสี่ยง	(๙) คะแนนระดับความเสี่ยง		(๑๐) การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	(๑๑) ความเสี่ยงคงเหลือ / เกิดขึ้นใหม่	(๑๒) สรุปความเสี่ยง		(๑๓) แนวทางการจัดการความเสี่ยง/วิธีการดำเนินการสำหรับปีถัดไป
			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)			ผลกระทบ (2)	คะแนนระดับความเสี่ยง (3) = (1) x (2)			โอกาส (1)	ผลกระทบ (2)	
๐๒/๖๘	การจัดเก็บรายได้	-การปรับปรุงแผนที่ภาษี และทะเบียนทรัพย์สิน -ประชาชนผู้เข้าข่ายชำระภาษีไม่ยื่นคืนใบการชำระภาษีท้องถิ่น	๓	๒	๖	ปฏิบัติตามระเบียบที่เกี่ยวของ โดยเคร่งครัด	เกิดข้อผิดพลาด น้อยลง	ปานกลาง น้อย	ลดลง	-	✓	-	สำรวจตรวจสอบแปลงที่ดินที่มีการเปลี่ยนแปลงของเจ้าของออกหน่วยบริการเคลื่อนที่ประชาสัมพันธ์ภาษี

กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลกันเือง  
อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ  
รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) คะแนนระดับความเสียหายก่อนการดำเนินการจัดการความเสี่ยง		(๗) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๘) ผลดำเนินการจากการจัดการความเสี่ยง	(๙) คะแนนระดับความเสียหายหลังการดำเนินการจัดการความเสี่ยง			(๑๐) การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	(๑๑) ความเสี่ยงคงเหลือ / เกิดขึ้นใหม่	(๑๒) สรุปความเสี่ยง		(๑๓) แนวทาง/มาตรการจัดการความเสี่ยง/วิธีการดำเนินการสำหรับยึดไป
			โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)			ผลกระทบ (๒)	คะแนนระดับความเสี่ยง (๓) = (๑) x (๒)	โอกาส (๑)			ผลกระทบ (๒)	คะแนนระดับความเสี่ยง (๓) = (๑) x (๒)	
๐๓/๖๘	- ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กบ้านหนองเหล็ก หมู่ที่ ๘, ๙	๑.โครงการก่อสร้างมีจำนวนมากทำให้การดำเนินงานตามโครงการมีความเร่งรีบ	๒	๓	๖	๑.จัดตารางดำเนินงานแต่ละโครงการให้ทั่วถึงทุกโครงการ	- สามารถแก้ไขได้	๒	๒	๔	๒	✓		- กองช่างมีการวางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอแล้ว

กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลกันทรลักษณ์  
 อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ  
 รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(๓) รัศมีความเสี่ยง	(๔) โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) คะแนนระดับความเสี่ยง ก่อนการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง		(๗) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๘) ผลดำเนินการ จากการจัดการ ความเสี่ยง	(๙) คะแนนระดับ ความเสี่ยงหลังการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			(๑๐) การเปลี่ยนแปลง ระดับความเสี่ยง	(๑๑) ความเสี่ยง คงเหลือ / เกิดขึ้น ใหม่	(๑๒) สรุปความเสี่ยง		(๑๓) แนวทาง/ มาตรการ จัดการความ เสี่ยง/ วิธีการ ดำเนินการ สำหรับ ปิดไป		
			โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)			ผลกระทบ (๒)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๓) = (๑) x (๒)	โอกาส (๑)			ผลกระทบ (๒)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๓) = (๑) x (๒)		ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้
๐๓/๖๘	- ก่อสร้าง ถนน คอนกรีต เสริมเหล็ก บ้านหนอง เหล็ก หมู่ที่ ๘, ๙	ทำให้งาน โครงการไม่ แล้วเสร็จ เป็นไปตาม แผน ๒. ไม่ มี บุคลากร ดำเนินงาน วิชาวกรที่ รับรองแบบ	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	วิธีการ จัดการ ความเสี่ยง	ผล ดำเนินการ จากการ จัดการ ความเสี่ยง	ผลกระทบ (๒)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๓) = (๑) x (๒)	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง (๓) = (๑) x (๒)	การ เปลี่ยนแปลง ระดับความเสี่ยง	ความ เสี่ยง คงเหลือ / เกิดขึ้น ใหม่	ควบคุม ได้	ควบคุม ไม่ได้	และสามารถ ควบคุมความ เสี่ยงได้

กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง  
อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ  
รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(๓) รัศมีความเสี่ยง	(๔) โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) คะแนนระดับความเสี่ยง		(๗) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๘) ผลจากการจัดการความเสี่ยง	(๙) คะแนนระดับความเสี่ยง			(๑๐) การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	(๑๑) ความเสี่ยงคงเหลือ / เกิดขึ้นใหม่	(๑๒) สรุปความเสี่ยง		(๑๓) แนวทาง/มาตรการจัดการความเสี่ยง/วิธีการดำเนินการสำหรับปิดไป
			โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)			ผลกระทบ (๒)	คะแนนระดับความเสี่ยง (๓) = (๑) x (๒)	ควบคุมได้			ควบคุมไม่ได้		
๐๓/๖๘	- ก่อสร้างถนนหินคลุกบ้านหนองจินดาใหญ่ หมู่ที่ ๖ - ถนนเลียบริมคลองอีสาณเทียว	๑.โครงการก่อสร้างมีจำนวนมาก ทำให้การดำเนินงานตามโครงการมีความเร่งรีบ	๒	๓	๖	๑.จัดตารางดำเนินงานแต่ให้ทั่วถึงทุกโครงการ	- สามารถแก้ไขได้	๒	๒	๔	๒	√	- กองช่างมีการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอแล้ว	

กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลกันทรลิ่ง  
 อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ  
 รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง  
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) คะแนนระดับความเสี่ยง		(๗) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๘) ผลดำเนินการจากการจัดการความเสี่ยง	(๙) คะแนนระดับความเสี่ยง			(๑๐) การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	(๑๑) ความเสี่ยงคงเหลือ / เกิดขึ้นใหม่	(๑๒) สรุปความเสี่ยง		(๑๓) แนวทาง/มาตรการจัดการความเสี่ยง/วิธีการดำเนินการสำหรับปัดป้อง
			โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)			โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	คะแนนระดับความเสี่ยง (๓) = (๑) x (๒)			ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
๐๓/๖๘	- ก่อสร้างถนนหินคลุกบ้านหนองจินดาใหญ่ หมู่ที่ ๖ - ถนนเลียบริมคลองอีสานเขียว	ทำให้งานโครงการไม่แล้วเสร็จ เป็นไปตามแผน ๒.ไม่ มีบุคลากรตำแหน่งวิศวกรที่รับรองแบบ	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	คะแนนระดับความเสี่ยง (๓) = (๑) x (๒)	ดำเนินการจัดการความเสี่ยง	โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)	คะแนนระดับความเสี่ยง (๓) = (๑) x (๒)	การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	ความเสี่ยงคงเหลือ / เกิดขึ้นใหม่	ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	และสามารถควบคุมความเสี่ยงได้

กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง

อำนาจอู่หม่พรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ

รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง

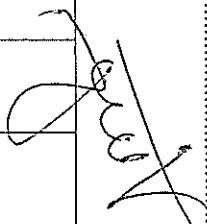
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) คะแนนระดับความเสี่ยงก่อนการดำเนินการ		(๗) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๘) ผลดำเนินการ	(๙) คะแนนระดับความเสี่ยงหลังการดำเนินการ		(๑๐) การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	(๑๑) ความเสี่ยงคงเหลือ/เกิดขึ้นใหม่	(๑๒) สรุปความเสี่ยง		(๑๓) แนวทาง/มาตรการจัดการความเสี่ยง/วิธีการดำเนินการสำหรับปีถัดไป
			โอกาส	ผลกระทบ			โอกาส	ผลกระทบ			ควบคุมได้	ควบคุมไม่ได้	
๐๔/๖๘	โครงการการแข่งขันทันทีเชื่อมความสัมพันธ์ด้านยาเสพติด	งบประมาณจำนวนมากมีค่าใช้จ่ายหลายรายการทำให้โอกาสเกิดข้อผิดพลาดขึ้นระหว่างการเบิกจ่าย	๓	๒	๒	หลังจากที่เอกสารเบิกจ่ายเรียบร้อยแล้วให้มีการตรวจสอบทุกครั้ง	เกิดข้อผิดพลาดน้อยลง	๑	๒	ปานกลาง	√	-	ดำเนินการจัดทำขอบเขตงานให้ถูกต้องก่อนการเบิกจ่ายเงินงบประมาณและตรวจสอบเอกสารทุกครั้งที่ดำเนินการเบิกจ่าย

รายงานผลการดำเนินงานและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ / กิจกรรม / ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) คะแนนระดับความเสี่ยง		(๗) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๘) ผลจากการจัดการความเสี่ยง	(๙) คะแนนระดับความเสี่ยง			(๑๐) การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง	(๑๑) ความเสี่ยง / เกิดขึ้นใหม่	(๑๒) สรุปความเสี่ยง		(๑๓) แนวทางการจัดการความเสี่ยง / วิธีการดำเนินการ สำหรับ ปีถัดไป
			โอกาส (๑)	ผลกระทบ (๒)			ผลกระทบ (๒)	คะแนนระดับความเสี่ยง (๓) = (๑) x (๒)	โอกาส (๑)			ผลกระทบ (๒)	คะแนนระดับความเสี่ยง (๓) = (๑) x (๒)	
๐๐๕	กิจกรรมการรับลงทะเบียนเด็กแรกเกิด	- ความละเอียดรอบคอบในการตรวจสอบข้อมูล - การตรวจสอบสิทธิใช้ระยะเวลาไม่นาน	๒	๓	๖	มีการดำเนินการตามระยะเวลาที่กำหนด	๑	๒	๓	ลดลง	-	✓	-	๑. ตรวจสอบข้อมูลย้อนกลับกับผู้รับข้อมูลทุกครั้ง ๒. ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอยู่เสมอ



ลงชื่อ.....

(นายเอกราช สมใจ)

ตำแหน่ง นายกองตรีบริหารส่วนตำบลบ้านเหลียง  
วันที่ ๒๗/๑๑/๒๕๖๕ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง

ที่ ๘๘๐/ ๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารการจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘

\*\*\*\*\*

ด้วยกระทรวงการคลัง ได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารการจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ซึ่งออกโดยอาศัยอำนาจตามความใน มาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมีผลบังคับใช้ เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังกำหนด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารการจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง ดังนี้

- |                                 |                     |
|---------------------------------|---------------------|
| ๑) ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล    | ประธานกรรมการ       |
| ๒) รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | กรรมการ             |
| ๓) ผู้อำนวยการกองคลัง           | กรรมการ             |
| ๔) ผู้อำนวยการกองช่าง           | กรรมการ             |
| ๕) ผู้อำนวยการกองสวัสดิการฯ     | กรรมการ             |
| ๖) ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ      | กรรมการ             |
| ๗) หัวหน้าสำนักปลัด             | กรรมการและเลขานุการ |
| ๘) นักวิเคราะห์นโยบายและแผนฯ    | ผู้ช่วยเลขานุการ    |

โดยให้คณะกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารการจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. รายงานความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงแล้วรายงานให้ทราบทุก ๖ เดือน
๖. ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย

ให้คณะ...

ให้คณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายปฏิบัติหน้าที่เป็นไปด้วยความเรียบร้อย หากมีปัญหาอุปสรรคใดให้รายงาน  
ผู้บังคับบัญชาทราบเพื่อดำเนินการแก้ไขทันที

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๖ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗



(นายเอกราช สมใจ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง

ที่ ๘๘๑ / ๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

\*\*\*\*\*

ด้วยกระทรวงการคลัง ได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ซึ่งออกโดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัด เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัด ดังนี้

๑. นายพาสุข หงส์ศิลา	หัวหน้าสำนักปลัด	ประธานกรรมการ
๒. นางสาวปัทมา ป้องกัน	นักทรัพยากรบุคคล	กรรมการ
๓. นายไพโรจน์ บึงไกร	นักวิชาการสาธารณสุข	กรรมการ
๔. นางสาวเสาวคนธ์ ทองเอิบ	นักจัดการงานทั่วไป	กรรมการ
๕. นายบุญประกอบ ธรรมนิยม	พนักงานขับรถยนต์	กรรมการ
๖. นางสาวนฤมล สุขเสริม	เจ้าพนักงานสาธารณสุข	กรรมการ
๗. นายจักรกฤษณ์ ภาระเวช	นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	กรรมการ
๘. นางสุดารัตน์ ศรีธรร	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	กรรมการและเลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัด เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. รายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงแล้วรายงานให้ทราบ

ทุก ๖ เดือน

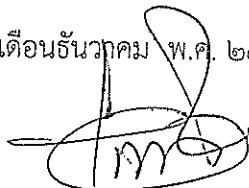
๖. ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย

/ให้คณะ...

ให้คณะกรรมการที่ได้รับหมายปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย หากมีปัญหาอุปสรรคใดให้  
รายงานผู้บังคับบัญชาทราบ เพื่อดำเนินการแก้ไขทันที

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒ เดือนธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗



(นายเอกราช สมใจ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง

ที่ ๘๘๒ / ๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

\*\*\*\*\*

ด้วยกระทรวงการคลัง ได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการ  
บริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ซึ่งออกโดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๘  
แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของกองคลัง เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ตามหลักเกณฑ์ที่  
กระทรวงการคลังกำหนด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองคลัง ดังนี้

- นางเอี่ยมพร เกษสกุล รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล รักษาราชการแทน ประธานกรรมการ  
ผู้อำนวยการกองคลัง
- นางสาวอริยาภรณ์ ชีระบุตร นักวิชาการพัสดุ กรรมการ
- นางสาวปิยะวรรณ จิตโครต เจ้าหน้าที่งานจัดเก็บรายได้ กรรมการและเลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองคลัง เป็นไปตามหลักเกณฑ์  
กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ  
พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังนี้

- จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
- จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- รายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงแล้วรายงานให้ทราบ

ทุก ๖ เดือน

- ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย

ให้คณะกรรมการที่ได้รับหมายปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย หากมีปัญหาอุปสรรคใดให้  
รายงานผู้บังคับบัญชาทราบ เพื่อดำเนินการแก้ไขทันที่

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๖ เดือนธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายเอกราช สมใจ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง

ที่ ๘๘๓ /๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

\*\*\*\*\*

ด้วยกระทรวงการคลัง ได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการ  
บริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ซึ่งออกโดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙  
แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของกองช่าง เป็นไปด้วยความเรียบร้อย-ตามหลักเกณฑ์ที่  
กระทรวงการคลังกำหนด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองคลัง ดังนี้

๑. นายพิชิต หล่อคุณธรรม ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล รักษาราชการแทน ประธานกรรมการ  
ผู้อำนวยการกองช่าง
๒. นายศิวาวุธ ลิ่มพงศ์ นายช่างโยธา กรรมการ
๓. นางสาวจรรุตา หนูนวงศ์ ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ กรรมการและเลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองช่าง เป็นไปตามหลักเกณฑ์  
กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ  
พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. รายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงแล้วรายงานให้ทราบ

ทุก ๖ เดือน

๖. ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย

ให้คณะกรรมการที่ได้รับหมายปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย หากมีปัญหาอุปสรรคใดให้  
รายงานผู้บังคับบัญชาทราบ เพื่อดำเนินการแก้ไขทันที

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๖ เดือนธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายเอกราช สมใจ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง

ที่ ๘๘๔/ ๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารการจัดการความเสี่ยงของกองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม  
องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘

\*\*\*\*\*

ด้วยกระทรวงการคลัง ได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการ  
บริหารการจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ซึ่งออกโดยอาศัยอำนาจตามความใน มาตรา ๗๙ แห่ง  
พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมีผลบังคับใช้ เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑

เพื่อให้การบริหารการจัดการความเสี่ยงของกองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม องค์การบริหาร  
ส่วนตำบลก้านเหลือง เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังกำหนด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการ  
บริหารการจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง ดังนี้

๑) นางสาวภัทรา	วิลาพันธ์	ผู้อำนวยการกองการศึกษา	ประธานกรรมการ
๒) นางมาลี	อาษาราช	ครู	กรรมการ
๓) นางอุไร	บุญมาก	ครู	กรรมการ
๔) นางจิตติกานต์	ธรรมนิยม	ครู	กรรมการ
๕) นางสาวเบญญาภา	แก้ววงศ์	นักวิชาการศึกษา	กรรมการและเลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองการศึกษา ศาสนา  
และวัฒนธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและ  
หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารการจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. รายงานความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงแล้วรายงานให้ทราบทุก ๖ เดือน
๖. ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย

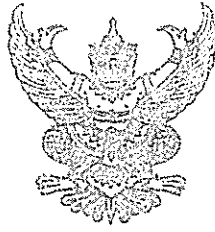
ให้คณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายปฏิบัติหน้าที่เป็นไปด้วยความเรียบร้อย หากมีปัญหาอุปสรรคใดให้รายงาน  
ผู้บังคับบัญชาทราบเพื่อดำเนินการแก้ไขทันที

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๖ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายเอกราช สมใจ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง

ที่ ๘๘๕/ ๒๕๖๗

แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารการจัดการความเสี่ยงของกองสวัสดิการสังคม องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘

\*\*\*\*\*

ด้วยกระทรวงการคลัง ได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการ  
บริหารการจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ซึ่งออกโดยอาศัยอำนาจตามความใน มาตรา ๗๙ แห่ง  
พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยมีผลบังคับใช้ เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑

เพื่อให้การบริหารการจัดการความเสี่ยงของกองสวัสดิการสังคม องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง เป็นไป  
ด้วยความเรียบร้อย ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังกำหนด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารการจัดการความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง ดังนี้

- |                   |             |                              |                     |
|-------------------|-------------|------------------------------|---------------------|
| ๑) นางสาวเกศรา    | สิงห์จันทิก | ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม | ประธานกรรมการ       |
| ๒) นางสาววริรัตน์ | ร้านจันทร์  | นักพัฒนาชุมชน                | กรรมการ             |
| ๓) นายชัยวัฒน์    | พุทธรังษี   | คนงาน                        | กรรมการและเลขานุการ |

โดยให้คณะกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองสวัสดิการสังคม องค์การบริหาร  
ส่วนตำบลก้านเหลือง เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารการ  
จัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. รายงานความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงแล้วรายงานให้ทราบทุก ๖ เดือน
๖. ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย

ให้คณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายปฏิบัติหน้าที่เป็นไปด้วยความเรียบร้อย หากมีปัญหาอุปสรรคใดให้รายงาน  
ผู้บังคับบัญชาทราบเพื่อดำเนินการแก้ไขทันที

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๖ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายเอกราช สมใจ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง  
เรื่อง โครงสร้างและนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง

โดยที่สมควรให้องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลืองกำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ถือปฏิบัติ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

เพื่อให้การปฏิบัติงาน การกำกับดูแล หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ หน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง จึงได้จัดทำมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ ตำบลก้านเหลืองขึ้น โดยประยุกต์ตามแนวทางการบริหารจัดการเสี่ยงของสากล และมีการปรับให้เหมาะสมกับ บริบทการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการ ความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของ องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ (รายละเอียดตามแนบท้ายประกาศฉบับนี้)

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายเอกราช สมใจ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง  
เรื่อง โครงสร้างและนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง

โดยที่สมควรให้องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลืองกำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ถือเป็นปฏิบัติ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

เพื่อให้การปฏิบัติงาน การกำกับดูแล หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ หน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง จึงได้จัดทำมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ ตำบลก้านเหลืองขึ้น โดยประยุกต์ตามแนวทางการบริหารจัดการเสี่ยงของสากล และมีการปรับให้เหมาะสมกับ บริบทการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการ ความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของ องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ (รายละเอียดตามแนบท้ายประกาศฉบับนี้)

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายเอกราช สมใจ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง  
เรื่อง โครงสร้างและนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง

โดยที่สมควรให้องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลืองกำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ถือปฏิบัติ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

เพื่อให้การปฏิบัติงาน การกำกับดูแล หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ หน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง จึงได้จัดทำมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ ตำบลก้านเหลืองขึ้น โดยประยุกต์ตามแนวทางการบริหารจัดการเสี่ยงของสากล และมีการปรับให้เหมาะสมกับ บริบทการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการ ความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของ องค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ (รายละเอียดตามแนบท้ายประกาศฉบับนี้)

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายเอกราช สมใจ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลก้านเหลือง